

**Л.Н. ГУМИЛЕВ атындағы ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТИ
NATIONAL UNIVERSITY «YURI KONDRATYUK POLTAVA POLYTECHNIC»
POLTAVA STATE AGRARIAN ACADEMY
UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA**

**«ЖАҢАНДЫҚ ПАНДЕМИЯ СЫН-ҚАТЕРЛЕРІ ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ
ҰЛТТЫҚ ЭКОНОМИКАЛАРДЫҢ ҚАЗІРГІ ТЕНДЕНЦИЯЛАРЫ МЕН
ДАМУ ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ»**

*Халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының
ЕҢБЕКТЕР ЖИНАҒЫ*

СБОРНИК ТРУДОВ

*Междуннародной научно-практической конференции
«СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ
НАЦИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИК В УСЛОВИЯХ ВЫЗОВОВ МИРОВОЙ
ПАНДЕМИИ»*

*Works of the international scientific-practical conference
«CURRENT TRENDS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
NATIONAL ECONOMIES IN THE CONTEXT OF GLOBAL PANDEMIC
CHALLENGES»*

Нұр-Сұлтан, 2020

ӘОЖ 339.9(063)

ҚБЖ 65.5

Ж 52

Редакция алқасы

РАИМБЕКОВ Ж.С. - төрағасы, ә.ғ.д., профессор, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ., Қазақстан

РАХМЕТУЛИНА Ж.Б. - ә.ғ.к., профессор, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ., Қазақстан

АЗАТБЕК Т.А. - ә.ғ.д., профессор, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ., Қазақстан

МАДИЯРОВА Д.М. - ә.ғ.д., профессор, Ресей халықтар достығы университеті, Москва қ., Ресей

ДУБИНА И.Н. - ә.ғ.д., профессор, Новосибирск мемлекеттік университеті, Новосибирск қ., Ресей

КОМЕЛИНА О.В. - ә.ғ.д., профессор, менеджмент және логистика кафедрасының менгерушісі, «Юрий Кондратюк атындағы Полтава политехникумы» ұлттық университеті, Полтава қ., Украина

ISBN 978-601-337-395-9

Ж52 «Жаһандық пандемия сын-қатерлері жағдайындағы ұлттық экономикалардың қазіргі тенденциялары мен даму перспективалары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. - Нұр-Сұлтан: Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, 2020. - 514 б.

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Современные тенденции и перспективы развития национальных экономик в условиях вызовов мировой пандемии». - Нур-Султан: Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева, 2020. – 514 с.

Works of the international scientific-practical conference «Modern trends and prospects for the development of national economies under the challenges of the world pandemic». - Nur-Sultan: L.N. Gumilyov Eurasian National University, 2020. - 514 p.

ӘОЖ 339.9(063)

ҚБЖ 65.5

ISBN 978-601-337-395-9

© Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, 2020

© Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева, 2020

Осылайша, факторлар тобына әсер ете отырып, аумақтың жалпы инвестициялық әлеуетін өзгертуге болады. Сонымен қатар, қолайсыз өзгермейтін факторлар, аумақтың инвестиациялық тартымды бола алмайтындығын білдірмейді. Инвестициялық тартымдылық өзгермелі факторлар жақсарған жағдайда өзгермеген факторлардың мәніне тәуелді емес.

Демек, аумақтың инвестициялық саясаты өзгеретін факторларға әсер ету әдістеріне негізделуі керек, аумақтың инвестициялық әлеуеті билік пен басқару органдарының қызметімен тікелей байланысты. Сонымен қатар, аумақтың инвестиациялық әлеуеті билік пен басқарудың ойластырылған және сауатты инвестиациялық саясатының салдары болып табылады.

Әдебиеттер тізімі:

1. Тимусов Ф.С. Инвестиционный потенциал региона: Теория. Проблемы. Практика. — М.: Экономика, 1999.
2. Шидов А.Х. Региональные аспекты инновационно-инвестиционного развития: теория и практика анализа инвестиций. — СПб.: СПб ГУЭФ, 2000.
3. Рясков С.Н. Формирование инвестиционного потенциала и оптимизация его использования (региональный аспект): Автореф. дисс. — М.: РАГС, 2000.

UDC: 336.761.6

Abraлиев О.

Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Kazakhstan

THE FINANCIAL ASPECT OF KAZAKHSTANI COMPANIES' ECONOMIC ACTIVITY AT THE STOCK MARKET DURING THE CURRENT ECONOMIC CRISIS

There are two stock exchanges in Kazakhstan: Kazakhstan Stock Exchange (KASE) and Astana International Exchange (AIX). The first stock exchange, Astana International Exchange (AIX), is a part of a financial hub, Astana International Financial Centre (AIFC), located in the capital of the Republic of Kazakhstan, Nur-Sultan. Astana International Financial Centre (AIFC) has special legal status and owns two unique and independent judicial bodies: International Arbitration Centre (AIC) and Astana International Financial Centre Court [1].

These companies are officially listed in Astana International Exchange (AIX): Altyn PLC, ATFBank, Atyrau Refinery, Bank CenterCredit, Bolashaq Investments LTD, China Construction Bank, City Transportation Systems LLP (formerly “Astana LRT” LLP), Damu Entrepreneurship Development Fund, ETNs of iX Brent Oil SPC Limited, ETNs of iX Global Emerging Markets Bonds SPC Limited, ETNs of iX Global Emerging Markets Equities SPC Limited, ETNs of iX US Aggregated Bonds SPC Limited, ETNs of iX US 500 Equities SPC Limited, ForteBank, Ferro Alloy Resources Limited, Freedom Holding Corp., Halyk Savings Bank of Kazakhstan, House Construction Savings Bank of Kazakhstan, ITI Funds UCITS ETF SICAV, Kazatomprom, Kazakhstan Mortgage Company, Kazakhstan Temir Zholy,

Kazakhtelecom, Kazpost, Kaztemirtrans, Kcell, KTZ Express, KTZ-Freight Transportation, Microfinance Organisation Bastau Agro Finance, Microfinance Organisation R-Finance LLP, Microfinance organisation TAS Finance Group LLP (formerly TAS Finance Group LLP), Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan, Moynak hydropower plant named after U.D. Kantayev, Polymetal International plc, QIIB Senior Sukuk Limited, Tarutinskoye LLP, Zharkent Gas Service LLP. Moreover, Bank CenterCredit JSC is listed in Regional Equity Market Segment (REMS) of Astana International Exchange (AIX). The earliest listed company was Kazakhtelecom JSC (6 November 2018) and the most recently listed was Microfinance Organization Bastau Agro Finance LLP (25 August 2020). In addition, the pre-IPO listings of Astana International Exchange (AIX) includes the following organisations: Kazchrome JSC, Shubarkol Komir JSC, KCR Investments N.V., Equus Petroleum Limited, Sozak Oil and Gas JSC, Crystal Management JSC, Kaspi.kz JSC [2].

The second stock exchange, Kazakhstan Stock Exchange (KASE), is in Almaty. The city of Almaty is the most populous in the Republic of Kazakhstan: 1854656 people - at the beginning of 2019 and 1916822 people – at the beginning of this year. Moreover, Almaty was the former capital of the Republic of Kazakhstan (since the independence of Kazakhstan in 1991 until 1997). KASE was initially known as Kazakh Interbank Currency Exchange when it was founded on the 17th of November 1993. Its name changed on several occasions: in 1994 - to Kazakhstan Interbank Currency Exchange, in 1995 – to Kazakhstan Interbank Currency Stock Exchange. Its final renaming to Kazakhstan Stock Exchange (KASE), took place in 1996 [3].

There are at the current moment 184 companies listed in Kazakhstan Stock Exchange (KASE): Aidala Munai; AgroFinance; Amangeldy Gas; Agrarian Credit Corporation; AMF Group; AstanaGas KMG; Ai Karaauyl; Aktobe Metalware Plant; Alfa-Bank; AK Altynalmas; Almatytemir; AlmaTel Kazakhstan; Altay Resources; IC Amanat; Asker Munai Exploration; Ushkuy; Airport of Almaty; ARLAN WAGONS; ASIA AVTO; ForteBank; Asian Development Bank; LIC "Freedom Finance Life"; ASTEL; AltynEx; ATFBank; Altyntau Kokshetau; Aktobe-Temir-VS; Aktobe Oil Equipment Plant; BAST; BCC Invest; Benkala MC; Development Bank of Kazakhstan; 3A-BestGroup; Bayan Sulu; JSC "National managing holding "Baiterek"; Batys transit; VTB Bank Kazakhstan; Central Asian Electric Power Corporation JSC; Bank CenterCredit; Crystal Management; Kaspi Bank; Centras Securities; Tengri Bank; Dosjan temir joly; Eurasian Development Bank (EDB); European Bank for Reconstruction and Development (EBRD); Eastcomtrans; Exploration Production ALMEX JSC; EKOTON+; Estate Management Company; Eurasian Bank; "Caspiy" Commodity Exchange; Exploration Production ALMEX JSC; Fund of Financial Support for Agriculture; Faeton Company; Freedom Finance; Jysan Invest; FIVE BROKERS' CAPITAL; Fund of Problem Loans; KAZ Minerals; LLOYDS BANK PLC; NOSTRUM OIL & GAS; Home Credit Bank; Halyk Finance; Halyk Bank; Fincraft Investment House; FinEx Physically Backed Funds; International Financial Corporation (IFC); RESMI Finance & Investment House JSC; Bank RBK; Irtysh-Polymetal; Zhairem Mining and Concentrating Complex JSC; Joint Resources; Housing Construction Savings Bank of Kazakhstan (HCSBK) JSC;

Fincraft Capital; KazAgroFinance; Atameken-Agro; Kcell; Kazakhstan Electricity Grid Operating Company (KEGOC) JSC; Kazakhstan Sustainability Fund; Kazakhmys Copper; KM GOLD; KazMunayGaz; IC Kommesk-Omir; KoZhaN; Caspi neft; Kaspi.kz; Utility Systems; KazTransGaz Aimak; Tethys Petroleum; KazAgro; KAZAKHALTYN Mining-Metallurgical Concern JSC; NAC Kazatomprom; KazAzot; KazBurGas; Transnational Company Kazchrome; Kazakhstan Engineering; Karazhyra; Mortgage organization "Kazakhstan Mortgage Company" JSC; "Halyk" Insurance Company" "Subsidiary of Halyk Bank of Kazakhstan" JSC; KazTransCom; KazTransGaz; Kazakhtelecom; KazTransOil; AsiaCredit Bank; Insurance company London-Almaty JSC; KMK Munai; LOGYCOM; Leasing Group; Maten Petroleum; Mega Center; Microfinance Organization OnlineKazFinance; MetallInvestAtyrau; Mangistaumunaigaz; Marganec Zhairema; Mangistau Regional Electricity Network Company JSC; Fincraft Group; North Caspian Petroleum; Yandex; Nurbank; Sultanate of Oman; Wholesale and retail trade venture; PAVLODARENKO JSC; Phystech II; PartnerInterFreight (PartnerInternetFreight); JSC "POSITIVE-A"; QS Holding LLP; Rakhat; Financial company REAL-INVEST.kz JSC; RG Brands; Aeroflot; Gazprom; Public Join Stock Company "Mining and Metallurgical Company "NORILSK NICKEL"; LUKOIL; Ministry of Finance of Russian Federation; Magnit; Novolipetsk Steel; Rostelecom; Sberbank; KTZ Finance; Management company "East-West" LLP; VTB Bank; Sinoasia B&R Insurance JSC; S.A.S.; Fincraft Resources; SB Sberbank; Shubarkol Komir; Shubarkol Premium; ShalkiyaZinc; SevKazEnergo; SWF Samruk-Kazyna; SOKOLOVKA; LIC Standard Life; Samruk-Energy; Tin One Mining; Transtelecom; TechnoLeasing; Kazakhstan temir zholy; ForteLeasing; Republic of Turkey; Jusan Bank; Ministry of Finance of Ukraine; Ust-Kamenogorsk Poultry Plant JSC; ULMUS BESSHOKY (ULMUS BESSHOKY); Apple Inc.; Bank of America; Facebook, Inc.; Ford Motor Company; Freedom Holding Corp.; Intel Corporation; The Coca-Cola Company; United States Department of the Treasury; Microsoft; NIKE, Inc.; Pfizer Inc.; Starbucks; SPDR Series Trust; State Street Global Advisors (SSGA); Tiffany & Co.; Tesla, Inc.; Exxon Mobil Corporation; Ust-Kamenogorsk Titanium Magnesium Plant; Zhaikmunai; Kazakh Republican Trading House ZANGAR JSC. There are twenty companies listed in Kazakhstan Stock Exchange which have company share market value higher than 180 million USD [4]:

1. Sberbank Russia PJSC – 28848012.33 million KZT or 68767.61 million USD.
2. National company "KazMunayGaz" JSC – 7499999.81 million KZT or 17878.43 million USD.
3. NAC Kazatomprom JSC - 1578868.68 million KZT or 3763.69 million USD.
4. KAZ Minerals PLC – 1472838.68 million KZT or 3510.94 million USD.
5. Halyk Savings Bank of Kazakhstan JSC – 1413435.21 million KZT or 3369.33 million USD.
6. Altyntau Kokshetau JSC - 689892 million KZT or 1644.56 million USD.
7. Kaspi.kz JSC – 670605 million KZT or 1598 million USD.
8. Freedom Holding Corp. – 572484.16 million KZT or 1364.68 million USD.

9. Kcell JSC – 505142.58 million KZT or 1204.15 million USD.
10. Kazakhstan Electricity Grid Operating Company (KEGOC) JSC – 444597.13 million KZT or 1059.83 million USD.
11. MANGISTAUMUNAIGAZ JSC – 394103.06 million KZT or 939.46 million USD.
12. KazTransOil JSC – 312510.5 million KZT or 744.96 million USD.
13. Kazakhtelecom JSC – 287505.65 million KZT or 685.35 million USD.
14. ForteBank JSC – 253240.98 million KZT or 603.67 million USD.
15. First Heartland Jusan Bank JSC – 200796.65 million KZT or 478.66 million USD.
16. KAZAKHALTYN Mining-Metallurgical Concern JSC – 184454.56 million KZT or 439.7 million USD
17. Nurbank JSC – 125788.21 million KZT or 299.85 million USD.
18. Shubarkol Komir JSC – 118114.23 million KZT or 281.56 million USD.
19. Caspi neft JSC – 110873.44 million KZT or 264.30 million USD.
20. Maten Petroleum JSC - 76500 million KZT or 182.36 million USD.

In conclusion, the traded volume of corporate bonds in Kazakhstan Stock Exchange for the first seven months of 2020 equals to 2346.84 million USD. According to Kazakhstan Stock Exchange (KASE) the total trade volume for the same period was equal to 173329343898 American dollars while the same value for derivatives was less than 0.01 million USD [5].

References:

1. Astana International Financial Centre (2020) *Structure*. Available: <https://aifc.kz/structure/> [Accessed: 8 September 2020].
2. Astana International Exchange (2020) *AIX Official List*. Available: <https://www.aix.kz/listings/listed-companies/> [Accessed: 8 September 2020].
3. Kazakhstan Stock Exchange (2020) *History*. Available: <https://kase.kz/en/history/> [Accessed: 8 September 2020].
4. Kazakhstan Stock Exchange (2020) *List of companies*. Available: <https://kase.kz/en/issuers/> [Accessed: 8 September 2020].
5. Kazakhstan Stock Exchange (2020) *7 months 2020*. Available: https://kase.kz/en/trade_information/period-archive-xls/01.01.2020/01.07.2020/ [Accessed: 8 September 2020].

УДК 331.08

Абжанова А.Ж.

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева,
г. Нур-Султан, Республика Казахстан

АЛГОРИТМ ПРОВЕДЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ОПТИМИЗАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В 2020 году сложилась сложная ситуация, связанная со вспышкой коронавируса COVID-19. Чтобы защитить здоровье населения, мировая

ЖАҢАНДЫҚ БӘСЕКЕЛЕСТІК ЖАҒДАЙЫНДА ТОҚЫМА
КӨСІПОРЫНДАРЫНЫң ИННОВАЦИЯЛЫҚ БЕЛСЕНДІЛІГІН
АРТТАРУ

87

Сейдахметов М.К., Кальбаева Н.Т.

М. Әуезов атындағы ОҚУ, Шымкент қ., Қазақстан Республикасы

Пазилов Ф.А.

Әл-Фараби атындағы ҚазҰУ, Алматы қ., Қазақстан Республикасы

ДВОЙНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ШОК В РЕЗУЛЬТАТЕ ПАНДЕМИИ 92
Тажибаев С. Д.

Таразский инновационно-гуманитарный университет, г. Тараз,
Республика Казахстан

FEATURES OF ECOMANAGEMENT IMPLEMENTATION: 96
EUROPEAN EXPERIENCE

Chaikina A. Revina M.

National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic», Poltava,
Ukraine

**ӘЛЕМДІК СЫН-ҚАТЕРЛЕР КЕЗЕҢІНДЕГІ ЕЛДІН
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚЫЗМЕТІ ЖӘНЕ ОЛАРДЫ ШЕШУДЕ
ҰЙЫМДАСТЫРУШЫЛЫҚ, ЭКОНОМИКАЛЫҚ,
БАСҚАРУШЫЛЫҚ ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ АСПЕКТИЛЕРДІҢ РӨЛІ**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРАНЫ
В ПЕРИОД МИРОВЫХ ВЫЗОВОВ И РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННО-
ЭКОНОМИЧЕСКИХ, УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И ФИНАНСОВЫХ
АСПЕКТОВ В ИХ РЕШЕНИИ**

«ЖІБЕК ЖОЛЫНЫң ЭКОНОМИКАЛЫҚ БЕЛДЕУІ» ЖОБАСЫ 101
АЯСЫНДАҒЫ ЕЛДЕР ҮНТЫМАҚТАСТЫҒЫНЫң КЕЛЕШЕГІ

Абылайханова Т.А., Кинашева Ж.Б.

Сарсен Аманжолов атындағы Шығыс Қазақстан университеті,
Өскемен қ., Қазақстан

Рахметулина Ж.Б.

Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан қ.,
Қазақстан Республикасы

MECHANISM OF ENSURING INVESTMENT ACTIVITY OF 107
ENTERPRISES DURING THE PERIOD OF WORLD CHALLENGES

Amelina I.V.

National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic», Poltava,
Ukraine

АЙМАҚТЫҢ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ӨЛЕУЕТІНІҢ МӘНІ МЕН 111
ҚҰРЫЛЫМЫ

Айдарова А.Б., Тұрсын А.Р.

М. Әуезов атындағы Оңтүстік Қазақстан университеті, Шымкент қ.
Қазақстан Республикасы

THE FINANCIAL ASPECT OF KAZAKHSTANI COMPANIES' ECONOMIC ACTIVITY AT THE STOCK MARKET DURING THE CURRENT ECONOMIC CRISIS 116

Abraliyev O.

Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Kazakhstan

АЛГОРИТМ ПРОВЕДЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ОПТИМИЗАЦИИ
ПЕРСОНАЛА

119

Абжанова А.Ж.

Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева,
г. Нур-Султан, Республика Казахстан

ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В УСЛОВИЯХ
ГЛОБАЛИЗАЦИИ

122

Аленова Д.С.

Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева,
г. Нур-Султан, Республика Казахстан

ИННОВАЦИЯЛЫҚ ДАМУДЫҢ БАСТЫ ТЕТІГІ – ЖАҒЫМДЫ
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ОРТАНЫ ҚАЛЫПТАСТЫРУ

125

Әмірбекұлы Е.

М.Х. Дулати атындағы Тараз өнірлік университеті, Тараз қ.,
Қазақстан Республикасы

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

133

Байгарин А.

Евразийский национальный университет имени Л.Н.Гумилева,
г. Нур-Султан, Республика Казахстан

СОЦАЛЬНО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ КАЗАХСТАНА

В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

136

Бекбенбетова Б.Б., Кулмаганбетова А.С.

Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева,
г. Нур-Султан, Республика Казахстан

Рахимжанова Т.А.

Таразский региональный университет им.М.Х. Дулати, г. Тараз,
Республика Казахстан

**ШАҒЫН ЖӘНЕ ОРТА БИЗНЕС: ПАНДЕМИЯНЫҢ ҮҚПАЛ ЕТУІ 141
ЖӘНЕ ЭКОНОМИКАЛЫҚ Дағдарыстан шығудың
жолдары**

Досалиев Ә.К., Уразбаева Г.Ж., Абишова А.У., Досболова А.

М. Әуезов атындағы Оңтүстік Қазақстан университеті, Шымкент қ.,
Қазақстан Республикасы

**STATISTICAL ANALYSIS OF WORLD ECONOMY DATA USING 146
SPEARMAN'S RANK CORRELATION COEFFICIENT**

Ismailova G.M.

The Branch of the Academy of Public Administration under the President of
the Republic of Kazakhstan in the Akmola region, Kokshetau, Kazakhstan

**ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ 151
«ЦИФРОВОЙ КАЗАХСТАН»**

Кайгородцев А.А.

Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова,
г. Усть-Каменогорск, Республика Казахстан

**АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ӨНІДІРІСІНДЕ МАРКЕТИНГТІК 155
ҚЫЗМЕТТІ ҰЙЫМДАСТЫРУ МУМКІНДІГІН БАҒАЛАУ**

Калдыгозова М.А.

М.Х. Дулати атындағы Тараз өнірлік университеті, Тараз қ.,
Қазақстан Республикасы

**ДАҒДАРЫС КЕЗІНДЕГІ ӘЛЕУМЕТТІК-ЭКОНОМИКАЛЫҚ 158
МӘСЕЛЕЛЕРДІ ҚОЛДАУ ШАРАЛАРЫ**

Калтаева Д.Б.

М. Әуезов атындағы Оңтүстік Қазақстан университеті, Шымкент қ.
Қазақстан Республикасы

ШАҒЫН КӘСІПКЕРЛІКТІ ДАМЫТУ МЕХАНИЗМІН ЖЕТИЛДІРУ 162

Керимкулова Э.З.

М.Х. Дулати атындағы Тараз өнірлік университеті, Тараз қ.,
Қазақстан Республикасы

**INNOVATIVE DEVELOPMENT OF A REGION BASED ON THE 167
«SMART SPECIALIZATION» MODEL**

Kurmanov N.

L.N.Gumilyov Eurasian National University, Nur-Sultan, Kazakhstan

Zhagalbayev B.

College of Economic and Management, Northwest A&F University,
Yangling, Shaanxi, China